



VIVRE D'INGÉNIOSITÉ

# BUDGET DE FONCTIONNEMENT 2025

et  
Programme Triennal  
d'immobilisations  
2025-2026-2027



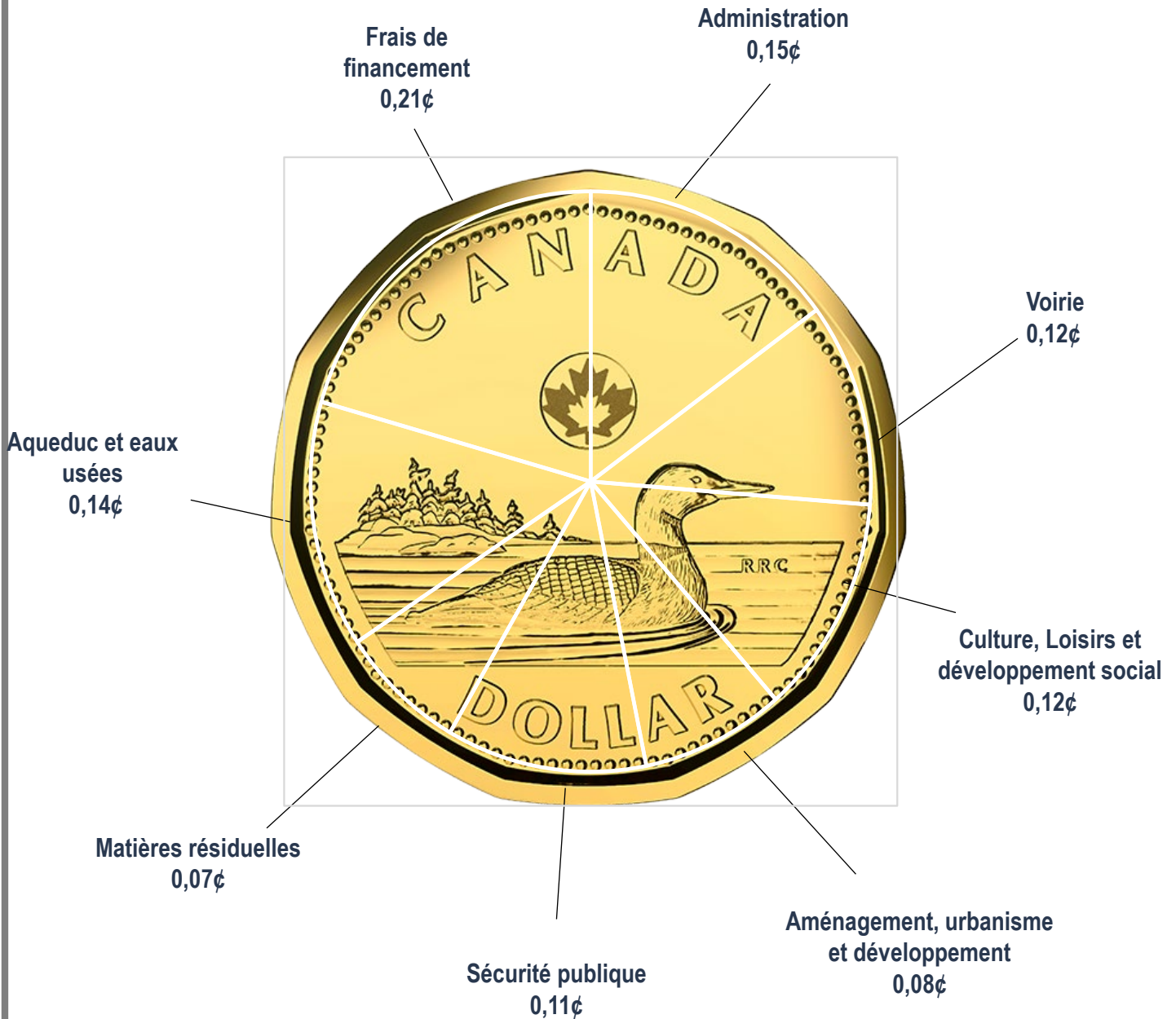
Séance  
Extraordinaire  
16 décembre 2024

• <u>Où vont vos taxes</u>	<u>3</u>
• <u>Faits Saillants 2024</u>	<u>4</u>
• <u>Sommaire des revenus</u>	<u>5</u>
• <u>Sommaire des charges</u>	<u>6</u>
• <u>Taxation</u>	<u>7</u>
• <u>Ententes intermunicipales</u>	<u>9</u>
• <u>Service de la dette</u>	<u>10</u>
• <u>Orientations 2025</u>	<u>11</u>
• <u>Programme triennal d'immobilisations 2025-2026-2027</u>	<u>12</u>
• <u>Conclusion</u>	<u>17</u>

La Ville s'efforce de gérer d'une façon rigoureuse et efficace chacun de ses dollars provenant principalement de la taxation. À cet effet, ces sommes sont réaffectées dans les différents secteurs d'activités. L'objectif étant d'assurer un niveau de service de qualité et de répondre aux besoins de l'ensemble de la population.

## 2025

Pour chaque 1\$ de taxes payées



Travaux de remplacement de réseaux et voirie rue Bernier et Bellerive



Travaux d'infrastructures dans le Boisé du Ruisseau phase III



Asphaltage et bordures sur la rue Champêtre et Place de la Samare



Disposition de boues de l'étang No 4 et réhabilitation de l'étang No. 3 – Usine d'épuration

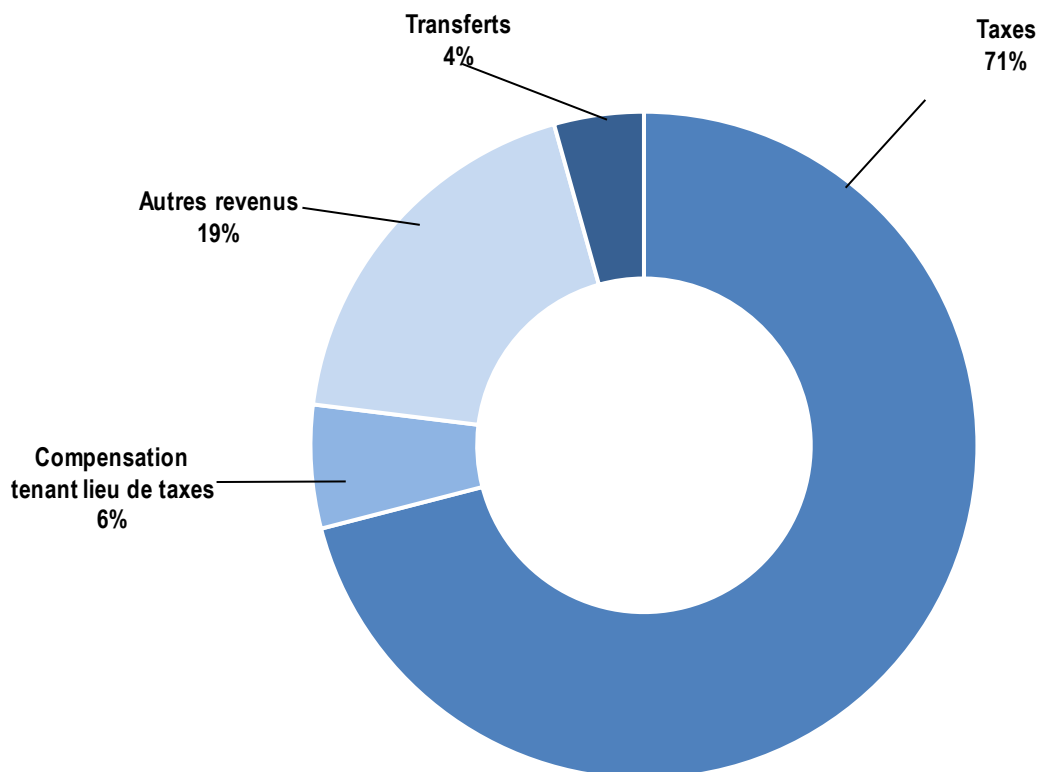


Réalisation du projet Parc Champêtre (Jeux d'eau, sentier multifonctionnel, etc.)

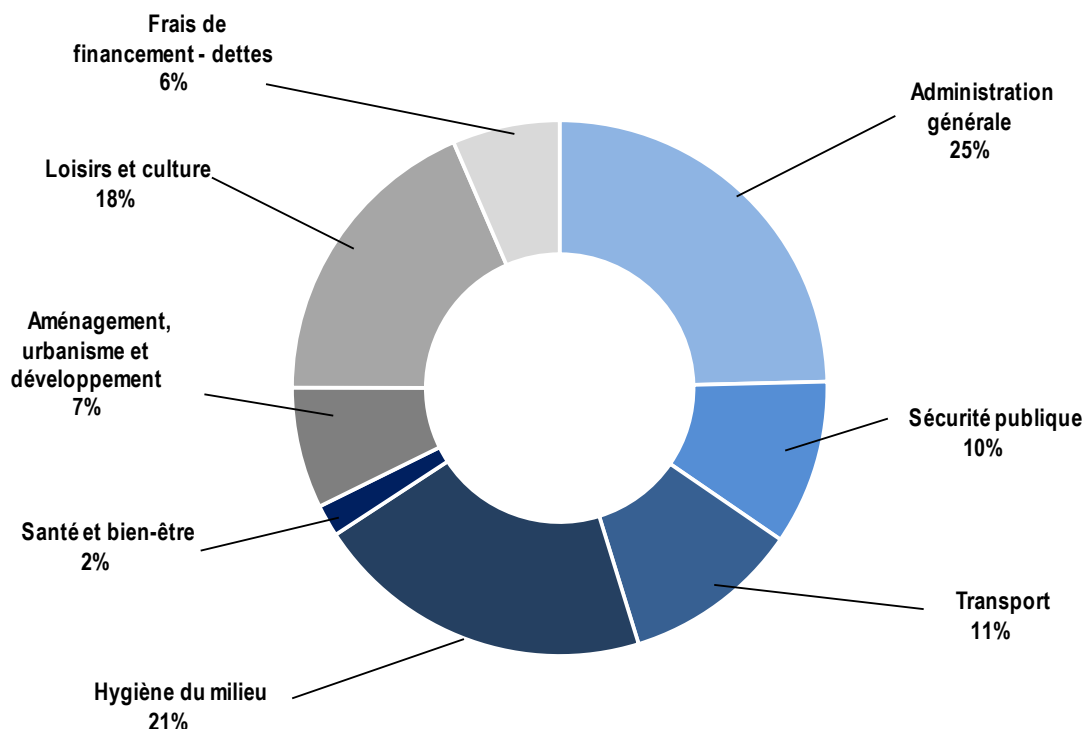


Construction et aménagement de la patinoire extérieure

	PRÉVISIONS		ÉCART
	2024	2025	
<b>Revenus</b>	\$	\$	%
<b>Taxes</b> ← Augmentation 6%, Rôle d'évaluation foncière +43%. Taxes services +3%	3 796 320	4 006 590	5,54
<b>Compensation tenant lieu de taxes</b> ← Service de dette Boise du Ruisseau Ph. II et III	271 219	337 460	24,42
<b>Autres revenus</b>			
Services rendus et autres	763 776	729 396	-4,50
Imposition de droits ← Taxes de droits de mutation	68 900	95 750	38,97
Amendes et pénalités	12 000	15 400	28,33
Intérêts ← Revenu intérêt bancaire	42 990	101 800	136,80
Autres revenus ▼ Vente de terrain Boisé Ruisseau Ph. III	155 978	112 790	-27,69
	1 043 643	1 055 136	1,10
<b>Transferts</b> ← Dotation spéciale de fonctionnement	96 078	245 532	155,56
<b>TOTAL DES REVENUS</b>	5 207 260	5 644 718	8,40



Charges	Contribution autre organisme (Génératrice École), Honoraire professionnels	2024	2025	ÉCART
		\$	\$	%
Administration générale		1 112 459	1 228 468	10,43
Sécurité publique		476 342	496 620	4,26
Transport		489 062	532 544	8,89
Hygiène du milieu	(-) Disposition Étang 4 et pompage étang 3,	1 168 917	1 025 697	-12,25
Santé et bien-être	(-) Entretien infrastructure régionale	99 384	96 525	-2,88
Aménagement, urbanisme et développement		400 820	365 060	-8,92
Loisirs et culture		806 878	922 260	14,30
Frais de financement - dettes	Salaire camp jour, spectacle de l'aréna, contrat	356 947	323 955	-9,24
	entretien aréna, activités culturelles	4 910 809	4 991 129	1,64
<b>Conciliation à des fins fiscales</b>				
Remboursement de la dette à long terme		(488 944)	(452 149)	-7,53
Activités d'investissement		(113 500)	(173 670)	53,01
Affectations		305 992	(27 770)	-109,08
		(296 451)	(653 589)	120,47
<b>Total des charges et des dépenses de financement</b>		<b>5 207 260</b>	<b>5 644 718</b>	<b>8,40</b>



## TAUX DE TAXE

	2022	2023	2024	2025
Résiduel	0,81 \$	0,85 \$	0,88 \$	0,5841 \$
6 logements et plus	0,81 \$	0,85 \$	0,88 \$	0,7010 \$
Terrains	0,81 \$	0,85 \$	0,88 \$	0,8762 \$
INR (Immeuble non résidentiel)	1,49 \$	1,56 \$	1,63 \$	1,3054 \$
INR ( 4 ) (Immeuble non résidentiel)	1,71 \$	1,80 \$	1,87 \$	1,4984 \$
Industriel	1,66 \$	1,74 \$	1,81 \$	1,4603 \$
Agricole	0,81 \$	0,85 \$	0,88 \$	0,5841 \$

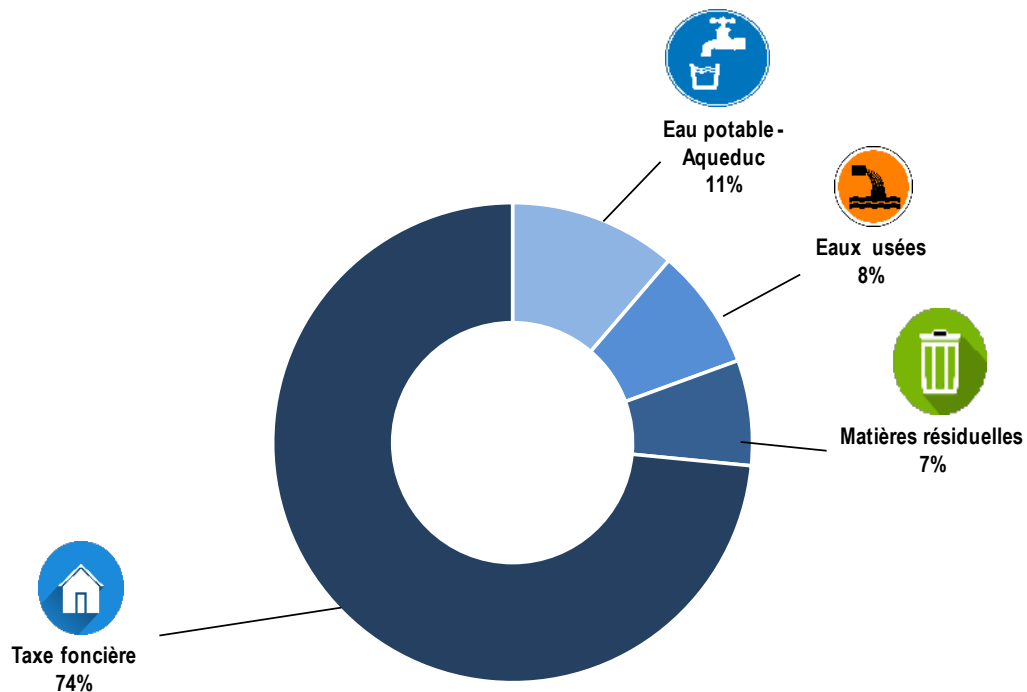
## TARIFICATION DES SERVICES - UNITÉ DE LOGEMENT

Eau potable - Aqueduc	230,00 \$	241,00 \$	256,00 \$	263,68 \$
Eaux usées	166,00 \$	174,00 \$	185,00 \$	190,55 \$
Matières résiduelles	144,00 \$	151,00 \$	161,00 \$	165,83 \$

## ILLUSTRATION DU COMPTE DE TAXES -2024/2025

### Évolution du compte de taxes - propriété moyenne unifamiliale

	2025	2024
Évaluation d'une maison moyenne	293 852 \$	183 770 \$
Taxe foncière	1 716 \$	1 616 \$
Tarification des services	620 \$	602 \$
<b>Total compte de taxe - propriété moyenne unifamiliale</b>	<b>2 336 \$</b>	<b>2 218 \$</b>
Variation 2024-2025 en %	5,33%	
Variation 2024-2025 en \$	118 \$	
Variation 2024-2025 en \$ par mois	10 \$	



Le budget 2024 a dû être révisé en cours d'année en réponse aux augmentations des dépenses et la réaction de l'économie sur les revenus, non-négligeables dues à l'augmentation de l'inflation.



Nous avons diminué les règlements d'emprunt en 2024 pour réduire le remboursement de la dette à long terme et les intérêts à payer en 2024. Nous avons eu le règlement d'emprunt pour les équipements des travaux publics (256 994\$ pour la rétrocaveuse et 38 612\$ pour la gratte à neige) ainsi qu'un refinancement de 2 266 000\$.



Conjoncture économique: la stratégie de l'augmentation du taux directeur commence à avoir des effets dans la diminution de l'IPC du Canada et du Québec, soit une augmentation d'environ 3%. Le gouvernement continue de prendre des mesures pour diminuer l'inflation.



Les dépenses hors de notre contrôle augmentent considérablement : honoraires professionnels, MRC, produits chimiques, SQ, entretien des infrastructures, disposition et vidange de boues, etc.



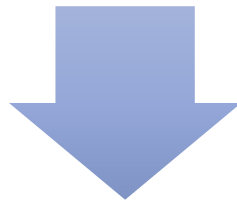
Investissements importants à prévoir pour l'entretien et la mise à niveau de nos infrastructures (voirie et renouvellement de conduite, asphaltage et bordure de différentes rues, finalisation de parcs et patinoires, etc.).



Développement résidentiel nécessaire pour accueillir de nouveaux citoyens



Remboursement de la dette à long terme, à la suite des investissements effectués



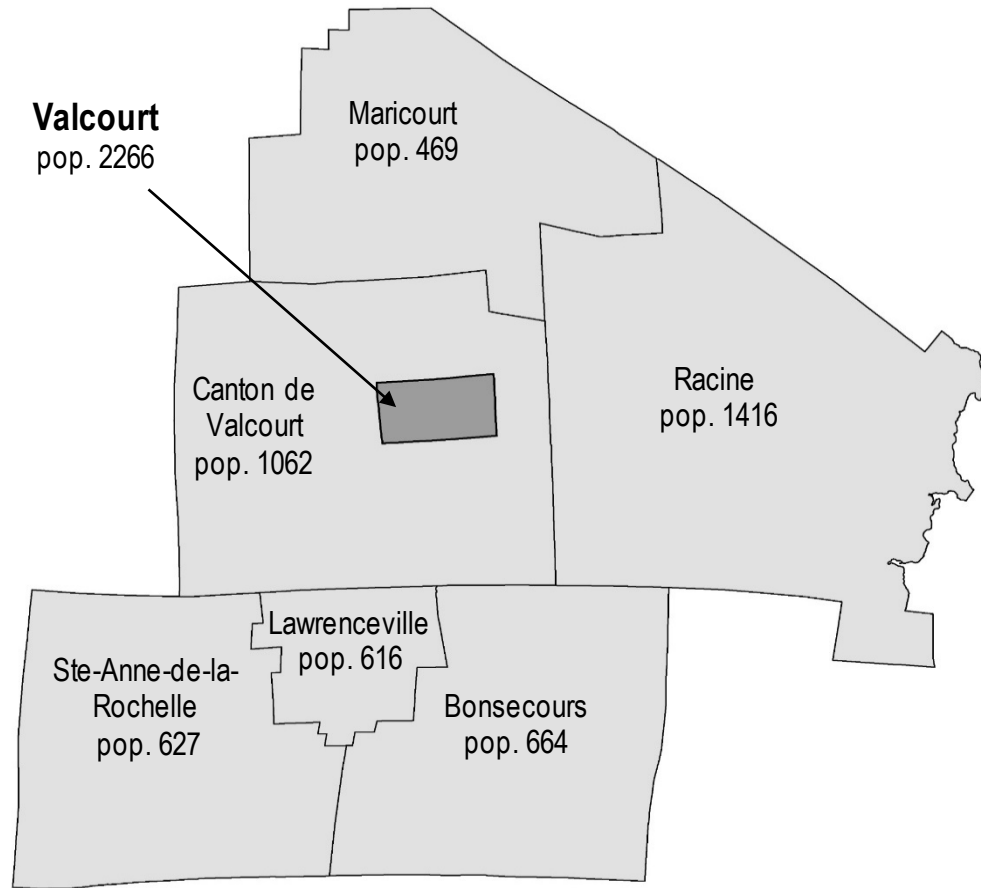
L'équilibration du rôle de la Ville de Valcourt a produit une augmentation de la valeur immobilière de 43.8% globalement, qui nous oblige à diminuer à 33.59% le taux de base foncière. Nous devons augmenter minimalement de 6.2% afin de maintenir les acquis et assurer la pérennité de nos infrastructures.



L'augmentation de taxe de 6.2% représente moins de 118\$ pour l'année pour une maison unifamiliale moyenne.

## POPULATION DES MUNICIPALITÉS PARTIES AUX ENTENTES DES LOISIRS, D'AQUEDUC ET D'EAUX USÉES

BUDGET **20**  
**25**



### NOS INFRASTRUCTURES BÉNÉFICIENT AUX MUNICIPALITÉS SUIVANTES

#### Entente loisirs - 7 municipalités

Bonsecours  
Canton de Valcourt  
Lawrenceville  
Maricourt  
Racine  
Ste-Anne  
Ville de Valcourt



#### Entente loisirs - Complémentaire

Canton de Valcourt  
Ville de Valcourt



#### Entente - Aqueduc Régionale

Bonsecours  
Canton de Valcourt  
Lawrenceville  
Racine  
Ville de Valcourt

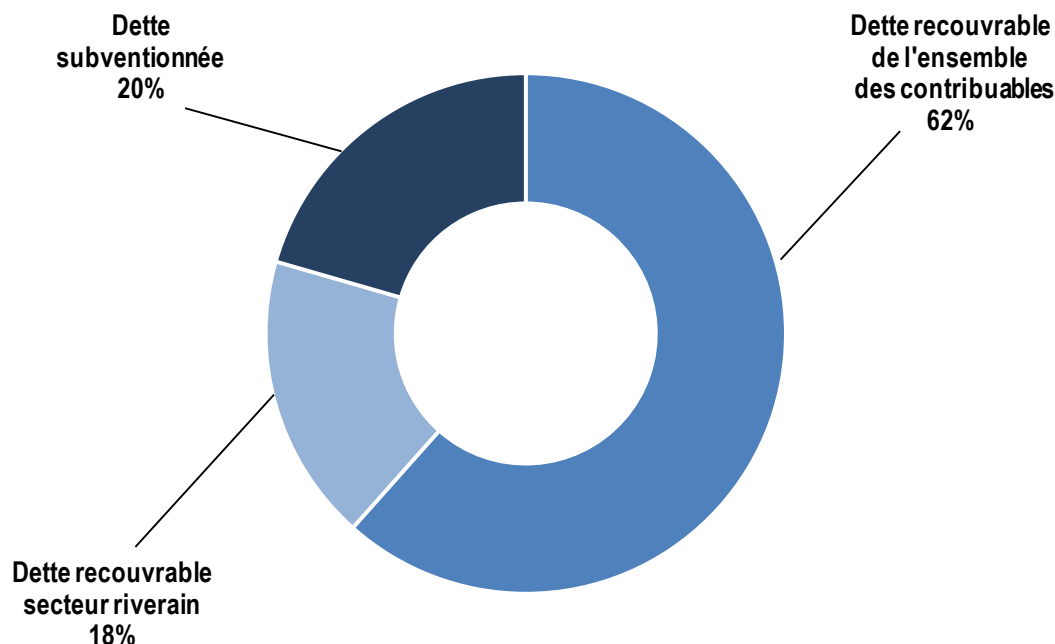


#### Entente - Service d'égoûts

Canton de Valcourt  
Ville de Valcourt



Le service de la dette représente les investissements en immobilisations tel que les infrastructures, les bâtiments, les équipements ainsi que les parcs, espaces verts ou autres. La dette est constituée du remboursement annuel des intérêts et du capital de la dette à long terme.



DETTE À LONG TERME	31-déc-24	Écart	31-déc-25	Écart
	M\$	%	M\$	%
Dette recouvrable de l'ensemble des contribuables	5 375 086 \$	62%	4 970 872 \$	62%
Dette recouvrable secteur riverain	1 490 140 \$	17%	1 443 360 \$	18%
Dette subventionnée	1 843 674 \$	21%	1 657 868 \$	21%
<b>Dette totale</b>	<b>8 708 900 \$</b>	<b>100%</b>	<b>8 072 100 \$</b>	<b>100%</b>
Moins: dette subventionnée	1 843 674 \$		1 657 868 \$	
<b>Dette nette</b>	<b>6 865 226 \$</b>		<b>6 414 232 \$</b>	

Évolution de la dette Comparable réel 2022	2022	Classe population	Région administrative	Province Québec
Endettement total net à long terme par 100\$/Richesse foncière uniformisée (RFU)	2,87 \$	1,78 \$	1,66 \$	2,02 \$
Dette long terme/Actifs	31,17%	27,71%	25,47%	32,92%

Source: [www.mamh.gouv.qc.ca](http://www.mamh.gouv.qc.ca)

Achat d'un véhicule électrique pour les différents services



Prolongement de la rue Bernier.



Travaux réseaux et voirie rue Montcalm - Tronçon 61 (295 m, de la rue de la Montagne à rue Ethier) et Tronçon 62 (250 m, de la rue Ethier à la rue Décarie) - renouvellement de conduite



Finalisation des travaux sur les rues Bernier (230 mts) et Bellerive (195 mts) - renouvellement de conduites et couche de pavage.



Rue Place Maisonneuve - asphaltage et bordure



Différents ajouts et améliorations à nos terrains sportifs, parcs, espaces verts et salles.



Mise à niveau du surpresseur municipal des Érables



Achat et installation d'une génératrice au poste Cartier

	2025	2026	2027
<b>Nature de l'immobilisation</b>			
<b>Administration</b>			
Renouvellement des équipements informatiques	\$ 16 170	\$ 8 000	\$ 13 000
Développement d'une marque territoriale, Avis Ville de valcourt	\$ 50 000	\$ -	\$ -
Achat d'un drone pour prendre des photos de la Ville, événements, etc.	\$ -	\$ 1 000	\$ -
Réfection de la toiture de l'Hôtel de ville	\$ -	\$ -	\$ 53 240
Achat d'équipemet (numérisateur) pour l'archivage de documents	\$ 40 000	\$ -	\$ -
Achat d'une auto électrique pour l'utilisation par les différents services (inspecteur, contremaître, etc.)	\$ 49 352	\$ -	\$ -
Implantation d'un logiciel de gestion d'actifs	\$ -	\$ 100 000	\$ -
<b>Sécurité publique</b>			
Achat et installation de caméras de surveillance supplémentaires	\$ 2 000	\$ 5 000	\$ 2 000
<b>Transport</b>			
Réfection du réseau routier	\$ 50 000	\$ 30 000	\$ 30 000
Réfection de la rue Champlain - Tronçons 55 et 56 (de Desranleau à Décarie) - 315 m - trottoir et pleine chaussée- réfection réseau sanitaire (Ville 30%)réalisation des études en 2026	\$ -	\$ 1 510 000	\$ -
Réfection rue Montcalm - Tronçon 61 (295 m, de rue Montagne à rue Ethier) et Tronçon 61 (250 m, de rue Ethier à rue Décarie) aqueduc, voirie, avec PRIMEAU, réalisation des études en 2025	\$ 2 580 000	\$ -	\$ -
Finalisation des travaux réseau et voirie rue Bernier (230 m) et Bellerive (195 m), Renouvellement de conduite	\$ 300 000	\$ -	\$ -
Développement immobilier - terrain rue Bernier	\$ 20 000	\$ -	\$ -
Réfection de la rue Desranleau 220 m -(Rue des Cascades et J-A Bombardier) aqueduc, voirie, en attente de nouvelle subvention	\$ -	\$ -	\$ 1 000 000
Réfection de la rue Desranleau 86 m - (entre rue St-Joseph et des Cascades) aqueduc, voirie, en attente de nouvelle subvention	\$ -	\$ -	\$ 412 000
Réfection de la rue Maisonneuve - asphaltage et bordure sans subvention	\$ 480 000	\$ -	\$ -
Réfection de la rue Place Jeanne Mance - asphaltage et bordure sans subvention	\$ -	\$ -	\$ 560 000
Finalisation des travaux - Bois du Ruisseau Phase 3 2024-2025	\$ -	\$ 286 878	\$ -
Rue Yvonne-L- Bombardier	\$ -	\$ 36 000	\$ -
Acquisition - Développement domiciliaire	\$ -	\$ 1 200 000	\$ -
Projet de densification du territoire	\$ -	\$ 400 000	\$ -
Achat et installation de lampadaires solaires sur le sentier multifonctionnel, sur le sentier de la Samare et au parc Champêtre	\$ 34 000	\$ 34 000	\$ 34 000
Achat d'équipement de déneigement pour chargeur sur roue - gratte et aile	\$ 90 000	\$ -	\$ -
Achat d'une camionnette F-150 (No 34)	\$ -	\$ 50 000	\$ -
Remplacement du rouleu compacteur	\$ -	\$ 20 000	\$ -
Remplacement de la remorque fermée	\$ 25 000	\$ -	\$ 25 000

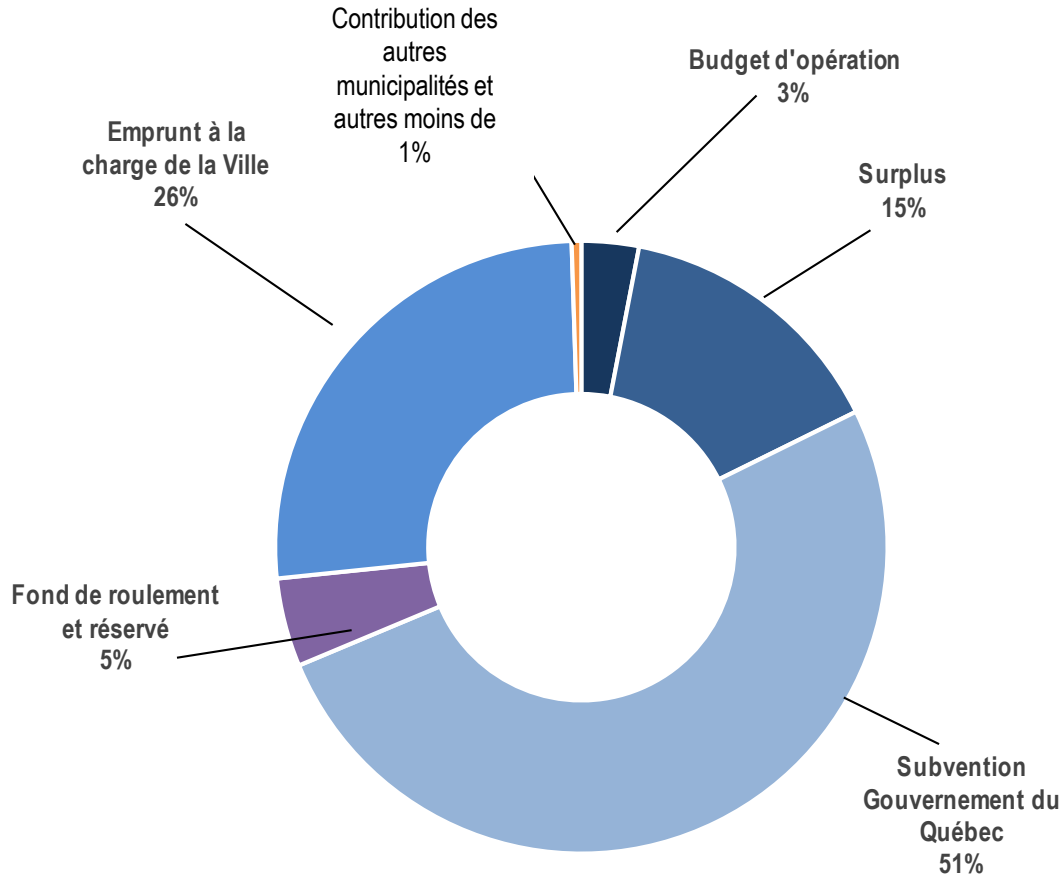
Subventionné 55%

Surplus affecté

	2025	2026	2027
<b>Nature de l'immobilisation</b>			
<b>Hygiène du milieu</b>		Subventionné 55%	
Mise à niveau du surpresseur des Érables municipal (Ent. 2 municipalités) - 2025 Plans et devis	\$ 300 000	\$ -	\$ -
Remplacement du système de traitement par rayonnement ultraviolet	\$ -	\$ -	\$ 336 000
Renouvellement de l'instrumentation et contrôle Bowker	\$ -	\$ 57 000	\$ -
Mise à niveau des panneaux de télémétrie - chambre débitmètre C-4	\$ -	\$ -	\$ -
Perçage des chambres de vannes - amélioration de l'accès aux vannes conduites régionales - Budget 2024	\$ 6 000	\$ -	\$ -
Réfection de la clôture existante - réservoir Carpentier	\$ 11 600	\$ -	\$ -
Remplacement du système de chloration complet, incluant l'instrumentation et les contrôles - Reservoir Carpentier	\$ 31 025	\$ -	\$ -
Remplacement du débitmètre C-5-A	\$ -	\$ -	\$ 45 600
Réhabilitation - Étang no. 1 et aérateurs	\$ 80 000	\$ -	\$ -
Nettoyage de conduite - Plan d'intervention	\$ -	\$ 5 000	\$ -
Remplacement des panneaux de contrôle - Usine d'épuration	\$ -	\$ 23 200	\$ -
Achat d'une génératrice - poste Bellerive	\$ -	\$ 52 975	\$ -
Achat d'une génératrice - poste Cartier	\$ 55 624	\$ -	\$ -
<b>Aménagement, urbanisme et développement</b>			
Achat et installation de panneaux d'affichage électroniques	\$ 43 000	\$ 32 100	\$ 32 100
Acquisition d'équipement pour favoriser la mobilité active	\$ -	\$ 7 200	\$ -

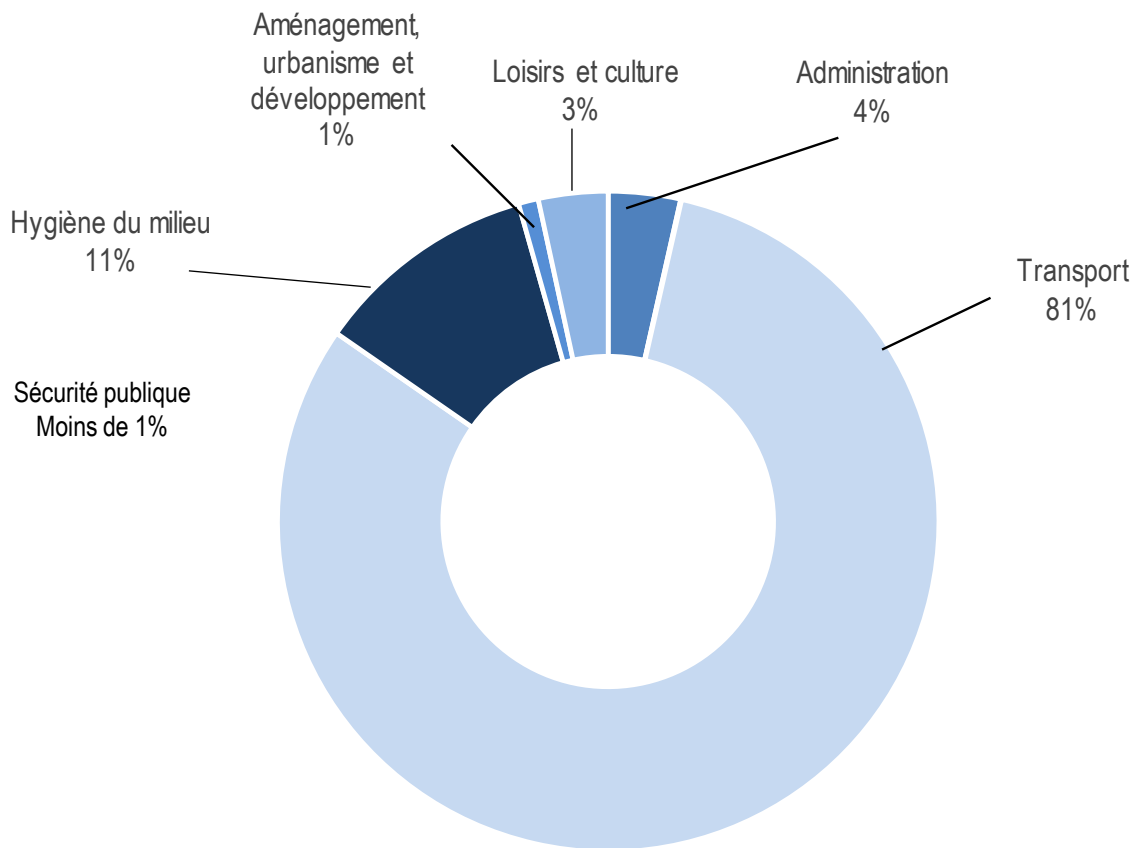
	2025	2026	2027
<b>Nature de l'immobilisation</b>			
<b>Loisirs et culture</b>			
Achat d'un gazebo et de tables à pique-nique (70K\$) - table de pique-nique	\$ -	\$ 110 000	\$ -
Création de la Pumptrack phase II - asphalte	\$ -	\$ -	\$ 100 000
Achat d'un séchoir dans la salle de bain du bureau - Aréna	\$ -	\$ 800	\$ -
Achat et installation de lumières DEL au terrain de balle	\$ 10 500	\$ -	\$ -
Achat et installation de lumières solaires au parc hivernal - BRP - ville	\$ -	\$ 40 000	\$ -
Installation d'un panneau d'accueil au parc Champêtre et au parc hivernal	\$ 10 000	\$ -	\$ -
Installation d'un abreuvoir et d'une clôture au parc à chien	\$ 1 000	\$ -	\$ -
Installation d'estrades au terrain de soccer	\$ 3 000	\$ 3 000	\$ -
Traçage de permaligne au terrain de soccer	\$ 9 000	\$ 9 000	\$ -
Achat d'une plateforme élévatrice	\$ 6 000	\$ -	\$ -
Achat d'ameublement au parc de la Samare	\$ -	\$ 15 000	\$ -
Achat et installation de séchoirs à mains dans les vestiaires - Piscine	\$ 1 000	\$ -	\$ -
Renouvellement de la peinture de toit - Piscine	\$ 6 000	\$ -	\$ -
Remplacement du réservoir à eau chaude - Piscine	\$ 800	\$ -	\$ -
Réalisation de travaux de finition des plafonds - Piscine	\$ 1 000	\$ -	\$ -
Achat de radio et radio-émetteurs pour le camp jour	\$ 800	\$ -	\$ -
Modification de la salle des Filles d'Isabelle - Centre communautaire	\$ 50 000	\$ -	\$ -
Aménagement de la cuisine (poêle et hotte ) au centre communautaire	\$ 35 000	\$ -	\$ -
Mise en place d'accès par cartes magnétiques au Centre Communautaire, à l'aréna, à la Libellule et au Ciboulot	\$ 10 000	\$ 10 000	\$ -
Installation de toilettes extérieures au Centre Communautaire, à la patinoire extérieure et autres	\$ 6 000	\$ 6 000	\$ 10 000
Peinture du revêtement extérieur et rénovation du balcon - Espace Drainville	\$ -	\$ 15 000	\$ -
Amélioration de l'économie d'énergie - Lumière DEL et isolation du grenier - Centre communautaire	\$ -	\$ 10 000	\$ -
<b>TOTAL DE LA PROGRAMMATION</b>	<b>\$ 4 413 870</b>	<b>\$ 4 077 153</b>	<b>\$ 2 652 940</b>

	2025	2026	2027
<b>Sources de financement</b>			
Budget d'opération	133 670	38 880	35 000
Surplus	648 000	188 800	89 340
Subvention Gouvernement du Québec	2 250 302	1 345 056	1 124 702
Fond de roulement et réservé	206 381	102 770	10 000
Emprunt à la charge de la Ville	1 153 000	2 338 104	1 291 999
Contribution des autres municipalités et autres	22 517	63 544	101 899
<b>Total sources de financement</b>	<b>4 413 870 \$</b>	<b>4 077 153 \$</b>	<b>2 652 940 \$</b>





## IMMOBILISATIONS PAR ACTIVITÉS 2025



VILLE DE VALCOURT  
EXCÉDENTS (DÉFICIT) DE FONCTIONNEMENT ACCUMULÉS AU 31 DÉCEMBRE 2023, PRÉVISIONNELS AU 31 DÉCEMBRE 2024  
ET AU 31 DÉCEMBRE 2025  
ET RÉSERVES FINANCIÈRES ET FONDS DE ROULEMENT

	Au 31 décembre 2023	Au 31 décembre 2024 (prévu)	Écart Excédent 2023 vs 2024	Au 31 décembre 2025 (prévu)	Écart Excédent 2024 vs 2025
<b>Excédent non affecté accumulé</b>					
Excédent (déficit) de fonctionnement non affecté	518 898 \$	563 931 \$	45 034 \$	533 931 \$	(30 000 \$)
<b>Total Excédent non affecté accumulé</b>	<b>518 898 \$</b>	<b>563 931 \$</b>	<b>45 034 \$</b>	<b>533 931 \$</b>	<b>(30 000 \$)</b>
<b>Excédent affecté accumulé</b>					
Excédent affecté - matières résiduelles	18 139 \$	2 039 \$	(16 100 \$)	2 039 \$	0 \$
Promotion communautaire, résidentielle	83 182 \$	83 182 \$	0 \$	53 182 \$	(30 000 \$)
Excédent affecté - Aménagement rue St-Joseph	3 573 \$	3 573 \$	0 \$	3 573 \$	0 \$
Excédent affecté - nouveau développement	156 850 \$	156 850 \$	0 \$	136 850 \$	(20 000 \$)
Excédent affecté - Valcourt 2030	0 \$	30 000 \$	30 000 \$	30 000 \$	0 \$
Excédent affecté - Promotion du Soccer	1 507 \$	1 507 \$	0 \$	1 507 \$	0 \$
Excédent affecté - Restructuration	149 418 \$	149 418 \$	0 \$	149 418 \$	0 \$
Excédent affecté - Serv. Administratif	81 546 \$	81 546 \$	0 \$	81 546 \$	0 \$
Excédent affecté - Covid-19	0 \$	0 \$	0 \$	0 \$	0 \$
Excédent affecté - Case stationnement	7 200 \$	7 200 \$	0 \$	7 200 \$	0 \$
Excédent affecté - Parcs et terrains de jeux	31 776 \$	31 776 \$	0 \$	25 776 \$	(6 000 \$)
Excédent affecté - Vacances reportées	2 151 \$	4 302 \$	2 151 \$	6 453 \$	2 151 \$
Excédent affecté - Assurance collective	41 215 \$	41 215 \$	0 \$	41 215 \$	0 \$
Excédent affecté - Année précédente	80 000 \$	80 400 \$	400 \$	60 400 \$	(20 000 \$)
Excédent affecté - OMHS sur immobilisation	100 000 \$	150 000 \$	50 000 \$	150 000 \$	0 \$
Excédent affecté - Promotion industrielle	370 000 \$	528 000 \$	158 000 \$	528 000 \$	0 \$
Excédent affecté - Voirie - Réfection de rue	414 000 \$	480 000 \$	66 000 \$	0 \$	(480 000 \$)
Excédent affecté - Centre communautaire - Salle	0 \$	30 000 \$	30 000 \$	0 \$	(30 000 \$)
Excédent affecté - Eau potable Régionale	0 \$	50 000 \$	50 000 \$	50 000 \$	0 \$
Excédent affecté - Entrée de ville	0 \$	60 000 \$	60 000 \$	120 000 \$	60 000 \$
<b>Total excédent affecté accumulé</b>	<b>1 540 557 \$</b>	<b>1 971 008 \$</b>	<b>430 451 \$</b>	<b>1 447 159 \$</b>	<b>(523 849 \$)</b>
<b>Réserves financières et fonds de roulement</b>					
Fonds réservés Eau potable	300 000 \$	300 000 \$	0 \$	211 571 \$	(88 429 \$)
Fonds réservés Eaux Usées	300 000 \$	300 000 \$	0 \$	300 000 \$	0 \$
Fonds réservés Élections	5 000 \$	15 000 \$	10 000 \$	17 500 \$	2 500 \$
Partie non engagée - fonds de roulement	177 781 \$	304 462 \$	126 682 \$	330 693 \$	26 231 \$
<b>Total réserves financières et fonds de roulement</b>	<b>782 781 \$</b>	<b>919 462 \$</b>	<b>136 682 \$</b>	<b>859 764 \$</b>	<b>(59 698 \$)</b>
	<b>2 842 236 \$</b>	<b>3 454 402 \$</b>	<b>612 166 \$</b>	<b>2 840 855 \$</b>	<b>(613 547 \$)</b>

Tous les départements de la ville travaillent pour continuer le développement de celle-ci afin d'augmenter la qualité des services aux citoyens et d'attirer de nouvelles familles.



Assurer la pérennité de nos actifs et prolonger leur durée de vie en effectuant leur entretien régulier.



Maintenir la bonne santé financière de la ville en priorisant les projets en accord avec les orientations stratégiques et les limites budgétaires.



Avec les excédents de fonctionnements de 2024 la ville souhaite réaliser les projets d'investissements suivants :

- L'asphaltage et les bordures de la Place Maisonneuve
- Installation de lampadaires solaires sur le sentier multifonctionnel
- L'installation de panneaux électroniques
- Le réaménagement de la cuisine (poêle et hotte) au Centre Communautaire
- L'installation de toilettes extérieures au parc Camille Rouillard, à la patinoire extérieure et autres.